



LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT (LPPM)  
**UNIVERSITAS HASYIM ASY'ARI**  
**TEBUIRENG - JOMBANG**

Jl. Irian Jaya No 55 Tebuireng Jombang; Telp (0321-861719); Website (lppm.unhasy.ac.id); Email (lppm.unhasy@gmail.com).

Nomor : 027/LPPM-UNHASY/ III/ 2024

Lamp. : -

Hal : **Pemberitahuan Tagihan Luaran  
Penelitian-Pengabdian Tahun 2023**

Kepada,  
**Seluruh Dosen**  
di-  
Lingkungan UNHASY

*Assalaamu'alaikum Wr. Wb.*

Dalam rangka penjaminan mutu kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, maka bersama ini kami mengingatkan kembali untuk luaran yang belum selesai sebagaimana terlampir, bagi bapak/ibu dosen yang sudah menyelesaikan tetapi identitasnya masih tercantum dalam daftar dimohon untuk konfirmasi ulang.

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami sampaikan terima kasih.

*Wassalaamu'alaikum Wr. Wb.*

Jombang, 09 Maret 2024

Kepala,



*[Handwritten Signature]*  
**Prof. Dr. Udjang Pairin M. Basir, M.Pd**  
UHA.01.0620