

The Real University of Pesantren
and Entrepreneurship



RENCANA INDUK PENELITIAN DAN PENGABDIAN

UNIVERSITAS HASYIM ASY'ARI
TEBUIRENG JOMBANG
TAHUN 2024-2028



**RENCANA INDUK PENGEMBANGAN (RIP)
PENELITIAN DAN PENGABDIAN
UNIVERSITAS HASYIM ASY'ARI
TAHUN 2024-2028**



**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN PADA
MASYARAKAT (LPPM)
UNIVERSITAS HASYIM ASY'ARI TEBUIRENG JOMBANG**



UNIVERSITAS HASYIM ASY'ARI TEBUIRENG JOMBANG

Jl. Irian Jaya 55 Tebuireng Tromol Pos IX Jombang Jatim Telp. (0321) 861719 Fax. (0321) 874684
email : rek_torat.unhasy@gmail.com - rektorat@unhasy.ac.id - website : www.unhasy.ac.id

SURAT KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS HASYIM ASY'ARI TEBUIRENG JOMBANG
Nomor : 968/Kep./UNHASY/A/XII/2022

tentang

**RENCANA INDUK PENELITIAN DAN PENGABDIAN
UNIVERSITAS HASYIM ASY'ARI TEBUIRENG JOMBANG**

- Menimbang : 1. Bahwa untuk kelancaran pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian serta kelancaran dalam pengelolaan penggunaan Operasional Perguruan Tinggi, maka dipandang perlu menetapkan Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang
2. Bahwa sehubungan dengan hal tersebut di atas perlu ditetapkan dengan keputusan Rektor tentang Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian Tahun 2023-2030;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaga Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78. Tambahan Lembaga Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 Nomor 157, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4586);
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 38 Tahun 1992 tentang Tenaga Kependidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia tahun 1992 Nomor 68, tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3484) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2000 Nomor 91, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3974);
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 37 tahun 2009 tentang Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 507);
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 17 tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan (Lembaga Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 23, Tambahan Lembaga Negara Republik Indonesia Nomor 5105) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 Tentang Pengelolaan penyelenggaraan pendidikan (Lembaga Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 112, Tambahan Lembaga Negara Republik Indonesia Nomor 5157);
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia;
7. Nomor 48 tahun 2011 tentang Perubahan Penggunaan Nama Kemerintahan Pendidikan Nasional menjadi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan;
8. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 234/U/2000 tentang Pedoman Pendidikan Perguruan Tinggi;
9. Peraturan Direktur Jendelan Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 15/DIKTI/KEP/2013, tanggal 14 januari 2013, tentang Pengelolaan bantuan Operasional Perguruan untuk Penelitian;



UNIVERSITAS HASYIM ASY'ARI TEBUIRENG JOMBANG

Jl. Irian Jaya 55 Tebuireng Tromol Pos IX Jombang Jatim Telp. (0321) 861719 Fax. (0321) 874684
email : rek_torat.unhasy@gmail.com - rektorat@unhasy.ac.id - website : www.unhasy.ac.id

10. Statuta Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang Tanggal 25 November 2019
- Memperhatikan : Hasil Rapat Senat Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang pada tanggal 18 Desember 2022.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : Keputusan Rektor Universitas Hasyim Asy'ari Nomor: 968/Kep./UNHASY/A/XII/2022, tentang Rencana Induk Penelitian Dan Pengabdian Di Lingkungan Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang.
- Pertama : Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang Tahun 2023-2030.
- Kedua : Memberlakukan Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang sebagai dasar pedoman rujukan perencanaan penelitian dan pengabdian Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang.
- Ketiga : Dokumen Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian Universitas Hasyim Asy'ari ini bisa memberikan arah sekaligus menjadi acuan bagi dosen Universitas Hasyim Asy'ari dalam melaksanakan penelitian dan pengabdian.
- Keempat : Dengan terbitnya peraturan ini, maka peraturan yang bertentangan dinyatakan dicabut dan tidak berlaku
- Kelima : Peraturan ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan

Ditetapkan di : Tebuireng
Pada tanggal : 19 Desember 2022



Prof. Dr. H. Haris Supratno
NIY : UHA.01.0200

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan ke hadirat Allah SWT, atas nikmat dan karunia-Nya hingga Roadmap Penelitian dan Pengabdian Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang 2023-2028 ini dapat terselesaikan. Roadmap penelitian dan pengabdian ini berfungsi sebagai arah penelitian dan pengabdian yang dilakukan oleh dosen maupun mahasiswa di Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang. Dokumen roadmap penelitian dan pengabdian ini mengacu pada visi dan misi Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang.

Roadmap penelitian dan pengabdian ini mencakup kebijakan mutu penelitian dan pengabdian, bidang prioritas penelitian dan pengabdian, dan topik- topik penelitian sesuai dengan fakultas-fakultas yang ada di Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang. Melalui dokumen roadmap penelitian ini juga diharapkan juga mampu mengembangkan pengetahuan dalam bidang keilmuan yang dikembangkan di Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang. Hasil dari penelitian dan penelitian yang dilakukan akan bermuara pada visi dan misi perguruan tinggi yang bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan dan masyarakat.

Dokumen roadmap ini masih banyak kekurangan, untuk itu saran dan koreksi sangat diharapkan untuk penyempurnaan kembali dokumen ini. Semoga bermanfaat

Jombang, 05 Januari 2023

LPPM Unhasy

DAFTAR ISI

SK REKTOR.....	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
1.3 Landasan	2
1.4 Sasaran	4
BAB II TUJUAN, NILAI DAN ANALISIS SWOT.....	6
2.1 Tujuan	6
2.2 Nilai-Nilai Penelitian dan Pengabdian.....	6
2.3 Analisis SWOT (<i>Strengths, opportunities, Threats, Weaknessess</i>)	6
BAB III POTENSI SUMBER DAYA MANUSIA	12
3.1 Dosen	12
3.2 Mahasiswa.....	13
3.3 Mitra Kerjasama.....	14
BAB IV ROADMAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN	16
4.1 Capaian Penelitian dan Pengabdian	16
4.2 Strategi Penelitian dan Pengabdian.....	16
4.3 Skema Pelaksanaan dan Pendanaan Penelitian dan Pengabdian	21
BAB V PENUTUP	23
DAFTAR PUSTAKA	24

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Fakultas dan Prodi di UNHASY	12
Tabel 2. Indikator Capaian Penelitian dan Pengabdian.....	20

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Prosentase Jabatan Akademik Dosen Tahun 2023.....	13
Gambar 2. MileStone Penelitian dan Pengabdian Unhasy Tebuireng Jombang.....	16
Gambar 3. Road Map Penelitian dan Pengabdian Tahun 2023-2030	19

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Penelitian dan Pengabdian, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 tentang penjaminan mutu terutama penelitian dan pengabdian menghimbau, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi (DIKTI) Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan menghimbau untuk mendapatkan mutu penelitian yang makin berkualitas dan outcome yang terukur serta lebih bermanfaat bagi peningkatan kehidupan masyarakat secara luas. Dengan adanya peraturan tersebut, Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang berupaya menyusun roadmap penelitian dengan jelas, terarah, dan terukur, yang tertuang dalam Rencana Induk Penelitian (RIP) dalam jangka waktu lima tahun. RIP merupakan dokumen formal yang berisi visi, strategi pencapaian dan tema penelitian unggulan institusi, termasuk topik-topik penelitian dan pengabdian yang harus diacu oleh seluruh peneliti di Universitas Hasyim Asy'ari (UNHASA) Tebuireng Jombang. Dalam penyusunan RIP, Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang telah memperhatikan berbagai aspek strategis, antara lain: Visi dan Misi universitas, Capaian Penelitian dan Publikasi, Sumber Daya Penelitian (dosen, mahasiswa, sarana dan prasarana, dan unit pengelola penelitian), serta potensi penelitian yang kapasitasnya dapat dikembangkan.

Sebagaimana kegiatan penelitian, kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat (PKM) juga mendapat perhatian yang sama dari institusi. Sebagai pilar-pilar utama tridharma perguruan tinggi, kedua kegiatan tersebut memiliki prioritas utama untuk direalisasikan di samping kegiatan pilar utama lainnya, yaitu pengajaran. Untuk kelancaran teknis operasional kegiatan penelitian, institusi telah membentuk unit khusus setingkat Lembaga, yaitu Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM). Tugas utama LPPM adalah perumusan kebijakan yang akan ditetapkan institusi sebagai pedoman pelaksanaan, pengelolaan administratif mulai dari evaluasi proposal penelitian dan PKM sampai dengan pendanaan pelaksanaannya, pengelolaan publikasi penelitian, serta pemantauan atas realisasi target-target penelitian dan PKM institusi untuk menjamin bahwa kebijakan institusi di bidang penelitian dan PKM dapat dan telah direalisasikan dengan sebaik-baiknya.

Roadmap penelitian Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang sebagai payung dari seluruh penyelenggaraan penelitian dan PKM di lingkungan universitas, dijabarkan ke dalam Kelompok Keahlian (KK) yang berada pada setiap program studi. Roadmap penelitian pada program studi direalisasikan berdasarkan bidang kajian yang dikonsentrasikan ke dalam Kelompok Keahlian. Roadmap penelitian disusun dengan memperhatikan dan mempertimbangkan keragaman subyek keilmuan yang berada pada fakultas.

Dalam melakukan perencanaan penelitian adalah sebuah hal yang lazim bagi seorang peneliti ataupun dosen untuk memiliki apa yang disebut dengan bagan dan road map atau peta jalan penelitian. Road map penelitian atau peta jalan penelitian memiliki tiga komponen penting yang harus saling terkait satu dengan yang lainnya. Ketiga komponen tersebut adalah: 1) aktifitas penelitian yang telah dilakukan, 2) aktifitas penelitian yang pada periode ini akan dilakukan, dan 3) aktifitas penelitian pada periode berikutnya yang akan menuntun seorang peneliti mencapai tujuan akhirnya. Dengan demikian jelas bahwa peta jalan akan dapat memperlihatkan keterkaitan antara aktifitas penelitian yang telah, sedang dan akan dilakukan oleh seorang peneliti.

1.2 Tujuan

Tujuan disusunnya roadmap penelitian pada intinya adalah untuk menjadi arah dan pedoman dalam pelaksanaan dan pengembangan penelitian yang bersifat terpadu untuk mengoptimalkan potensi sumberdaya dosen dan infrastruktur yang dimiliki Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang. Diharapkan, kegiatan penelitian yang dilakukan secara terpadu, modern, bermutu, dan berbasis teknologi informasi, akan menjadi modal dan kekuatan dasar dalam pengembangan penelitian di Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang.

1.3 Landasan

Landasan penyusunan roadmap penelitian adalah visi dan misi Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang. Dalam penyelenggaraan pendidikan tinggi Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang menyelenggarakan berbagai jenjang pendidikan Strata 1 di berbagai disiplin ilmu. Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang merumuskan visi "Universitas Hasyim

Asy'ari adalah Pusat pengembangan ilmu pengetahuan berbasis nilai-nilai keislaman untuk mencetak generasi insan kamil". Adapun misi dari Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang adalah sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi yang bernuansa religius untuk menghasilkan lulusan yang profesional dan religius, berwawasan kewirausahaan, menguasai teknologi informasi, menguasai bahasa Arab, dan bahasa Inggris.
2. Mengembangkan penelitian yang unggul dalam bidang ilmu agama, ilmu umum, dan pendidikan dan pengajaran.
3. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat di bidang ilmu agama yang berwawasan ilmu umum dan ilmu umum yang berbasis ilmu agama.
4. Mengembangkan ilmu agama yang berintegrasi dengan ilmu pengetahuan umum.
5. Mengembangkan ilmu umum yang berbasis ilmu agama.
6. Menghasilkan tenaga kependidikan dan nonkependidikan yang profesional yang berbasis ilmu agama.
7. Menjadikan pusat pengembangan pendidikan ilmu agama yang berintegrasi dengan ilmu pengetahuan umum dan ilmu umum yang berintegrasi dengan ilmu agama.
8. Mengembangkan kerja sama dengan berbagai lembaga/instansi

Saat ini penelitian dan pengabdian yang dilakukan cenderung terfokus pada bidang-bidang tertentu yang tidak sepenuhnya sesuai dengan fokus penelitian dan pengabdian yang telah dirumuskan sehingga diperlukan penyesuaian rumusan fokus penelitian dan pengabdian Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang. Selain itu, Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang perlu memilih fokus penelitian dan pengabdian yang berpotensi besar untuk kolaborasi lintas-fakultas sehingga dapat lebih merekatkan universitas. Fokus penelitian dan pengabdian dan pusat unggulan perlu dibentuk sehingga menjadi keunggulan bersaing dan dasar bagi reputasi akademik Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang. Mengingat tantangan akan hilirisasi hasil penelitian dan pengabdian, maka sesuai dengan amanat dari Kemdikbud, penelitian dan pengabdian Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang perlu juga diarahkan ke inovasi yang siap dimanfaatkan oleh industri. Dengan kata lain, Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang perlu juga mengembangkan penelitian dan pengabdian

sebagai sumber solusi inovatif bagi tantangan sosial (penyelesaian masalah bangsa) serta memperhatikan eksploitasi dari inovasi tersebut agar bermakna secara sosial dan ekonomis bagi masyarakat. Sehingga LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang memiliki komitmen untuk beberapa hal berikut:

- a) Mendukung dan mendampingi kegiatan penelitian, pemberdayaan dan pengembangan masyarakat yang dilakukan oleh dosen Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang
- b) Membangun jaringan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, baik secara internal maupun secara eksternal
- c) Mengembangkan kegiatan penelitian, pengabdian dan pelayanan yang kreatif dan inovatif secara terarah dan intens untuk mewujudkan kekuatan pengembangan ilmu di Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang
- d) Mengembangkan kemampuan untuk mengkristalisasikan penelitian dan pengabdian melalui inkubator untuk mewujudkan keunggulan keilmuan di Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang
- e) Adanya pendirian inkubator yang unggul dan relevan untuk memajukan dan memberdayakan masyarakat potensial dalam pembangunan bangsa dan negara
- f) Menjadikan LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang sebagai lembaga yang mampu memberi nilai tambah kepada Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang dengan selalu memegang teguh etika akademik dan profesi
- g) Membangun dan memelihara sinergi antar fakultas dan program studi untuk menciptakan etos kerja yang profesional dalam menjaga kesinambungan karya.
- h) Menghasilkan berbagai jenis penelitian yang bermanfaat, dan mampu memecahkan masalah-masalah kemasyarakatan di tingkat lokal, nasional, dan internasional.
- i) Membangun kerja sama dengan berbagai institusi penelitian di lingkungan perguruan tinggi, pemerintah, dan dunia industri.

1.4 Sasaran

Untuk keperluan pengukuran ketercapaian tujuan strategis bidang kelembagaan diperlukan sejumlah sasaran strategis beserta indikator ketercapaian sasaran yang menggambarkan kondisi yang harus dicapai pada tahun 2028. Hasil-hasil penelitian dan pengabdian masyarakat diharapkan terus meningkat kualitasnya sehingga dapat

dipublikasikan di jurnal bereputasi dan memiliki keunggulan yang dapat menjadi ciri khas penelitian dan pengabdian di lingkungan Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang. Penelitian dan pengabdian berpotensi dikembangkan dan difasilitasi di dalam inkubator untuk menjadikan luaran memiliki nilai tambah lebih bermanfaat bagi masyarakat lebih luas. Untuk mempercepat peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian ditetapkan sasaran berikut:

1. Meningkatkan jumlah penelitian dan pengabdian unggulan dengan tingkat kompetisi tinggi;
2. Meningkatkan jumlah dosen yang terlibat dalam kegiatan penelitian dan pengabdian Hibah Bersaing;
3. Meningkatkan jumlah publikasi hasil penelitian dan pengabdian di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional terindeks;
4. Meningkatkan jumlah penelitian dan pengabdian unggulan pada masing-masing fakultas di lingkungan Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang;
5. Meningkatkan jumlah penelitian dan pengabdian kolaborasi dengan institusi lain baik di dalam maupun di luar negeri;
6. Meningkatkan perolehan HKI baik hak cipta, merek dan paten dari hasil penelitian dan pengabdian;
7. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan pengabdian;
8. Pengembangan Jurnal Ilmiah dilingkungan Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang;
9. Meningkatkan layanan administrasi penelitian dan pengabdian melalui sistem layanan administrasi berbasis digital;
10. Meningkatkan nilai tambah pada luaran penelitian dan pengabdian berupa produk melalui inkubator dan bersinergi dengan program pemerintah yaitu hilirisasi produk;
11. Meningkatkan jumlah mitra kerjasama dalam penelitian dan pengabdian baik institusi pemerintah maupun swasta dalam program pemberdayaan masyarakat.

BAB II

TUJUAN, NILAI DAN ANALISIS SWOT

2.1 Tujuan

Penelitian dan pengabdian dilakukan untuk meningkatkan nilai-nilai kehidupan sosial masyarakat secara universal, yang terkait dengan bidang pendidikan dan non-pendidikan. Kedua kegiatan ini adalah perwujudan nyata dari tanggung jawab dunia akademik terhadap pencapaian dan kelangsungan nilai-nilai kehidupan sosial masyarakat yang lebih baik.

2.2 Nilai-Nilai Penelitian dan Pengabdian

1. Orisinalitas, bahwa penelitian dan pengabdian yang dilakukan benar-benar adalah hasil karya intelektual sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat dari karya orang lain,
2. Humanis, bahwa penelitian dan pengabdian ditujukan untuk memberikan manfaat bagi peningkatan nilai-nilai kehidupan manusia secara universal,
3. Kejujuran, bahwa penyelenggaraan penelitian dan pengabdian harus dilakukan berdasarkan nilai kejujuran dan diolah benar-benar berdasarkan fakta dan data yang ada,
4. Ilmiah, bahwa penyelenggaraan penelitian dan pengabdian dilakukan berdasarkan metodologi yang lazim dan hasil penelitian dapat dipertanggungjawabkan kebenarannya berdasarkan prinsip-prinsip keilmuan,
5. Aplikatif, bahwa hasil penelitian dan pengabdian harus dapat direalisasikan dan dimanfaatkan untuk masyarakat.

2.3 Analisis SWOT (*Strengths, opportunities, Threats, Weaknessess*)

Evaluasi diri dianalisis dengan analisis SWOT dengan prinsip analisis apakah kekuatan (*Strengths*) sebagai faktor internal yang dimiliki LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang telah dipergunakan untuk menangkap peluang (*opportunities*) dan mengantisipasi ancaman/tantangan (*Threats*) sebagai faktor eksternal, dan apakah kelemahan (*Weaknessess*) sebagai faktor internal yang dimiliki dapat dipergunakan untuk memanfaatkan peluang eksternal dan menghindari ancaman

eksternal. Peningkatan klaster LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang dari Pratama menjadi Madya pada tahun 2023 membuat LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang lebih berbenah untuk peningkatan kualitas kinerja. Beberapa hal yang dilakukan antara lain meningkatkan kualitas pengelolaan jurnal penelitian dan pengabdian di bawah LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang menjadi jurnal terakreditasi, pembentukan wadah luaran dan penelitian dalam bentuk prosiding konferensi dengan nama "SAINSTEKNOPAK" yang sudah memiliki E-ISSN 3026-6645, konsistensi dalam pelaksanaan terbitan secara berkala satu tahun, peningkatan pelayanan pada penerbitan buku berbasis penelitian dan pengabdian dengan ISBN serta fasilitas untuk pendaftaran HKI. Seluruh kegiatan dan informasi LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang juga berbasis digital yang dapat diakses melalui website resmi <https://lppm.Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang.ac.id/> sebagai bentuk pelayanan dan peningkatan kinerja LPPM.

Berdasarkan evaluasi diri dapat ditemukan kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang yang menjadi pertimbangan bagi arah kebijakan LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang.

a. Kekuatan (*Strengths*)

Meningkatnya jabatan fungsional maupun dosen yang telah lulus program doktoral turut andil bagi LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang dalam meningkatkan kualitas penelitian dan pengabdian. Minat dosen Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang di dalam melakukan penelitian sangat tinggi, hal ini ditunjukkan dari jumlah usulan penelitian yang masuk begitu banyak dan meningkatnya klaster Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang dari Pratama menjadi Madya. Jurnal berkala ilmiah baik dalam bidang penelitian dan pengabdian telah diterbitkan oleh LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang melalui 3 jurnal yaitu jurnal Discovery, jurnal Abidumasy dan Jurnal Menara Tebuireng yang telah terakreditasi. Sistem administrasi dan pengelolaan data telah berbasis teknologi informatika yang dapat diakses pada website <https://lppm.unhasy.ac.id/>. Sistem penjaminan mutu penelitian juga telah diimplementasikan oleh LPPM di dalam menyelenggarakan kegiatan penelitian dan pengabdian di Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang. Hal tersebut yang terlihat dalam proses seleksi proposal hibah

internal, pemantauan laporan kemajuan dan laporan akhir. Sehingga kekuatan dalam pengelolaan penelitian dan pengabdian Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang adalah sebagai berikut:

1. Visi dan Misi Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang terkait kewirausahaan hal ini bersinergi dengan program pemerintah terkait hilirisasi luaran penelitian yang difasilitasi oleh LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang dan PKKU melalui pendirian inkubator.
2. Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang sebagai PTS berkomitmen dan konsisten mengimplementasikan Tri Dharma Perguruan Tinggi.
3. Civitas akademika Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang berkomitmen menjadikan Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang sebagai PTS unggulan di Jombang pada khususnya dan Jawa Timur pada umumnya.
4. Prestasi dosen dan mahasiswa dalam memenangkan berbagai hibah dan kegiatan kompetitif lain.
5. Partisipasi mahasiswa yang berkolaborasi dengan dosen dalam pengembangan Tri Dharma Perguruan Tinggi.
6. Tata Pamong sudah tersusun secara efisien, transparan, kredibilitas, akuntabilitas, responsibilitas dan berkeadilan.
7. Memiliki jaringan kemitraan lokal, nasional dan internasional dan sedang mengarah berbasis teknologi dan informasi.

b. Kelemahan (*opportunities*)

Penelitian dan pengabdian yang dijalankan selama ini masih belum mengarah pada tujuan tertentu. Skim penelitian dan pengabdian belum mengakomodasi visi dan misi Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang menjadi universitas bertaraf nasional. Ada beberapa kelemahan:

1. Kompetensi lulusan yang mampu bersaing dalam pasar kerja lokal, nasional dan internasional belum teridentifikasi.
2. Jumlah pengabdian yang mendapatkan hibah eksternal relatif kurang.
3. Payung penelitian dan pengabdian masyarakat yang sesuai dengan karakter Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang belum terwujud.

4. Program pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat belum sinergis dengan roadmap penelitian dan pengabdian Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang
5. Jumlah paten hasil luaran penelitian dan pengabdian masih relatif kurang
6. Jumlah artikel yang masuk dalam jurnal internasional berputasi relatif kurang
7. Kegiatan mewujudkan hasil penelitian dan pengabdian yang menghasilkan pendapatan / pemasukan belum optimal
8. Inkubator belum beroperasi secara optimal

c. Peluang (*Threats*)

Peluang yang perlu dimanfaatkan dengan baik oleh LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang dalam pengembangan penelitian dan pengabdian adalah sebagai berikut :

1. Era digitalisasi membuka peluang bagi Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang untuk berkiprah pada tingkat lokal, nasional dan internasional.
2. Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang yang merupakan bagian dari Pesantren Tebuireng yang mempunyai nama besar dapat menjadi bagian referensi penelitian atau pengabdian terutama dalam bidang agama oleh pondok pesantren dan universitas lainnya.
3. Visi dan Misi Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang sebagai kampus entrepreneurship membuka peluang untuk peningkatan produk atau luaran menjadi bernilai ekonomis dan memiliki kemanfaatan yang lebih luas untuk masyarakat yang diwujudkan dengan beroperasionalnya inkubator
4. Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang diberikan kepercayaan oleh pemda Kabupaten Jombang untuk memberikan pandangan dan masukan terhadap program-program pemerintah membuka peluang untuk kerjasama bagi Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang dalam partisipasi penelitian dan pengabdian melalui program kerja pemerintah daerah Kabupaten Jombang.
5. Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang yang sudah memiliki kerjasama dengan lokal, nasional dan internasional membuka peluang besar untuk melakukan join penelitian dan pengabdian dengan perguruan tinggi baik nasional maupun internasional

6. LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang yang berada dalam klaster Madya memungkinkan lebih banyak skim hibah penelitian dan pengabdian yang lebih banyak
7. SDM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang memungkinkan untuk dapat berpartisipasi dalam hibah penelitian dan pengabdian dengan skim yang lebih tinggi.
8. Bidang keilmuan program studi yang bermacam-macam di Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang memungkinkan adanya kolaborasi untuk mewujudkan goal penelitian dan pengabdian Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang

d. Tantangan (*Weaknesses*)

Status LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang yang sekarang pada klaster Madya dapat diturunkan jika tidak mampu mempertahankan bahkan meningkatkan jumlah penelitian dan pengabdian dalam tiap tahunnya. Prestasi LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang harus dipertahankan bahkan ditingkatkan melalui penyediaan pelayanan yang baik. Selain itu, LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang perlu mempunyai program kerja yang dapat membantu peningkatan penelitian dan pengabdian.

Dalam menjalankan kegiatan penelitian dan pengabdian, civitas akademik Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang perlu menjunjung nilai-nilai integritas serta kode etik yang berkaitan dengan penelitian dan pengabdian. Integritas penelitian tidak terbatas kepada menghindari kecurangan dan ketidakpatutan, namun juga meliputi penjagaan mutu dan akuntabilitas.

Semua dosen dan mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan penelitian harus memegang teguh etika dalam penelitian, diantaranya adalah: (a) meningkatkan dan menjaga mutu proses dan metodologi dalam pelaksanaan penelitian; (b) menyusun catatan kegiatan penelitian mengenai prosedur, dan hasil yang dicapai secara baik agar dapat dijadikan panduan untuk pelaksanaan kegiatan penelitian serupa; (c) memastikan bahwa proses penelitian serta hasilnya berlangsung dengan standar mutu serta produktivitas yang seharusnya; (d) melakukan pembimbingan pada pelaksanaan penelitian dengan baik; (e) mendiskusikan hasil penelitian secara terbuka dan mempublikasikannya.

LPPM memiliki peran strategis dalam mewujudkan cita-cita Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang melalui pencapaian secara bertahap parameter-parameter terkait dengan publikasi ilmiah dan aktivitas penelitian dan pengabdian masyarakat sivitasnya, sehingga ada peningkatan. Ada beberapa ancaman yang menjadikan kendala dalam pengembangan peningkatan penelitian dan pengabdian di Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang yaitu

1. Adanya empat kampus lokal di Kabupaten Jombang yang menjadi kompetitor Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang.
2. Dana hibah penelitian dan pengabdian relatif kecil serta kouta penerimaan proposal yang belum sebanding dengan jumlah seluruh dosen Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang.
3. Belum adanya dosen Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang yang menjadi reviewer nasional bidang penelitian dan pengabdian
4. Kompetisi mendapatkan dana hibah penelitian DIKTI semakin ketat dengan banyaknya PT yang berkluster sama
5. Tuntutan kinerja dosen dalam kegiatan penelitian, pengabdian masyarakat dan publikasi tinggi.

BAB III

POTENSI SUMBER DAYA MANUSIA

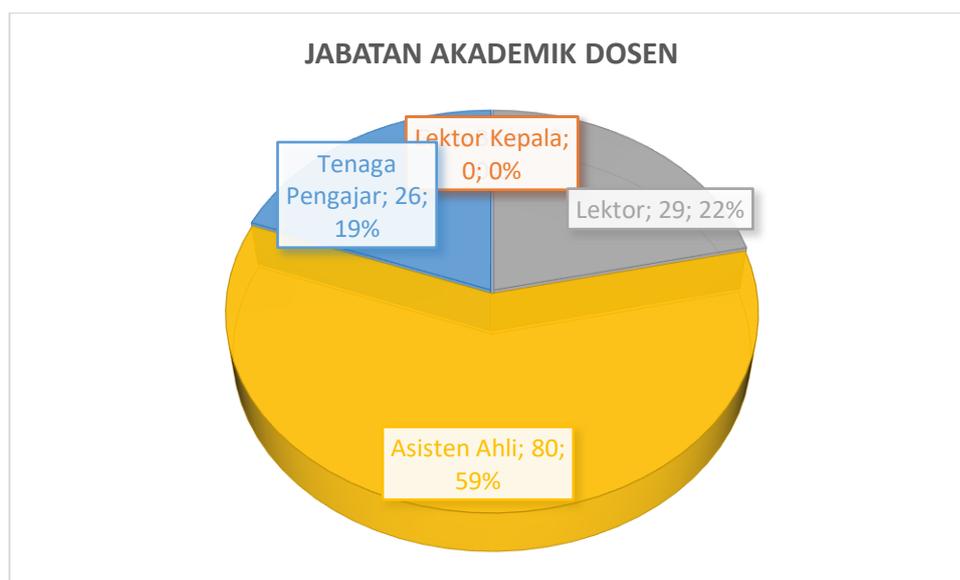
3.1 Dosen

Tenaga dosen tetap di Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang tersebar di 5 (lima) fakultas. Kualifikasi pendidikan minimal S2 dan S3 dari berbagai bidang kajian keilmuan yang relevan dengan prodi-prodi yang ada di fakultas di lingkungan Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang. Dosen mengajar sesuai bidang keilmuan sehingga dosen tetap dapat mengajar lebih dari satu prodi dimana prodi tersebut menawarkan mata kuliah sesuai dengan bidang keahlian dosen. Lima fakultas di Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang yakni Fakultas Agama Islam (FAI), Fakultas Ilmu Pendidikan (FIP), Fakultas Ekonomi (FE), Fakultas Teknik (FT) serta Fakultas Teknologi Informasi (FTI). Adapun prodiprodi pada masing-masing fakultas adalah sebagai berikut:

Tabel 1. Fakultas dan Prodi di UNHAS Y

Fakultas	Prodi
Fakultas Agama Islam (FAI)	S1 Pendidikan Agama Islam
	S1 Hukum Keluarga
	S1 Hukum Ekonomi Syari'ah
	S1 Pendidikan Bahasa Arab
	S1 Manajemen Pendidikan Islam
	S1 Komunikasi dan Penyiaran Islam
	S1 Pendidikan Guru MI
	S2 Pendidikan Agama Islam
	S2 Hukum Keluarga
Fakultas Ilmu Pendidikan (FIP)	S2 Pendidikan Bahasa Arab
	S1 Pendidikan Guru SD
	S1 Pendidikan Bahasa Indonesia
	S1 Pendidikan Bahasa Inggris
	S1 Pendidikan Matematika
Fakultas Teknik (FT)	S1 Pendidikan IPA
	S1 Teknik Mesin
	S1 Teknik Elektro
	S1 Teknik Sipil
Fakultas Ekonomi (FE)	S1 Teknik Industri
	S1 Manajemen
	S1 Akuntansi
Fakultas Teknologi Informasi (FTI)	S1 Ekonomi Islam
	S1 Teknik Informatika
	S1 Sistem Informasi
	S1 Teknologi Informasi

Setiap prodi memiliki dosen tetap yang mengajar sesuai bidang keahliannya. Dosen tetap diambil dari dosen tetap perguruan tinggi yang sudah berkualifikasi S2 dan S3. Dari 137 dosen tetap program studi terdiri dari 22% dengan jabatan akademik lektor, 59% asisten ahli, serta tenaga pengajar 19%. Untuk jabatan akademik dari Universitas Hasyim Asy'ari adalah sebagai berikut



Gambar 1. Prosentase Jabatan Akademik Dosen Tahun 2023

3.2 Mahasiswa

Dalam pelaksanaan tugas-tugas penelitian pada fakultas, di samping tenaga didik (dosen) yang berada pada Universitas, mahasiswa program studi adalah juga potensi sumber daya manusia lainnya yang tidak kalah penting. *Involving* (keterlibatan) mahasiswa program studi dalam penelitian yang dilingkungan program studi, dapat berupa:

- a. Tulisan ilmiah dari tugas akhir penyelesaian studi (skripsi) mahasiswa yang terpilih sebagai karya ilmiah secara mandiri yang layak dipublikasikan dan menjadi referensi internal atas nama program studi melalui perpustakaan institusi,
- b. Tulisan ilmiah dari tugas akhir penyelesaian studi (skripsi) yang terpilih sebagai karya ilmiah yang layak dipublikasikan secara eksternal, bersama-sama dengan pembimbing. Mahasiswa sebagai penulis pertama, dan dosen pembimbing sebagai penulis berikutnya, dan atau

- c. Dosen menunjuk seorang atau lebih mahasiswa untuk melakukan kerjasama penelitian dosen dan mahasiswa, dimana dosen sebagai penulis pertama dan mahasiswa sebagai penulis berikutnya.

3.3 Mitra Kerjasama

Dalam pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat pada Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang mengacu pada Pedoman Kerjasama Institusional Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang yang ditetapkan melalui Sk Rektor nomor 382 Tahun 2017 Tanggal 20 Desember 2017 tentang Pedoman Kerjasama Institusional Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang.

Dalam kegiatan penelitian dan pengabdian, sejumlah mitra kerjasama yang bisa dibangun dalam kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat meliputi kerjasama nasional maupun internasional adalah:

1. Universiti Teknologi MARA Shah Alam (UiTM);
2. STAIN Kudus;
3. Universitas PGRI Adibuana Surabaya;
4. Universitas Negeri Surabaya;
5. Suzhou Polytechnic Institute of Agriculture;
6. Xuzhou Kindergarten Teachers College;
7. Departement of Malay-Indonesian Studies Hankuk University of Foreign Studies Republic of Korea;
8. Universidade Dili;
9. Universitas Zainul Hasan Genggong;
10. Universitas PGRI Wiranegara;
11. Universitas Bilfath;
12. STIT Al-Hikmah Way Kanan Lampung;
13. Universitas KH. A. Wahab Hasbullah
14. Institut Agama Islam Negeri Kediri
15. Universitas Islam Malang
16. Universitas Islam As-Syafi'iyah
17. Pemerintah Kabupaten Jember
18. Pengadilan Negeri Jombang
19. Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kab Jombang

20. Politeknik NSC Surabaya
21. Kementerian Agama Kab. Jombang
22. Kantor Pertanahan Kab. Jombang
23. Institut Agama Islam Metro Lampung
24. Badan Pusat Statistik Kab. Jombang
25. Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kab. Jombang
26. Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA)
27. Universitas Lambung Mangkurat
28. IAIN Samarinda
29. Universitas Medan Area
30. Komite Nasional Keuangan Syariah
31. Kolej Universiti Islam Pahang Sultan Ahmad Shah Malaysia (KUIPSAS)
32. Universitas Muhammadiyah Surakarta
33. PT Telekomunikasi Indonesia, Tbk
34. PT. Mekar Armada Jaya (New Armada)
35. Universitas Sumatera Utara (USU)
36. Kementerian Agama Kab. Nganjuk
37. Beberapa desa di Kabupaten Jombang

BAB IV ROADMAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN

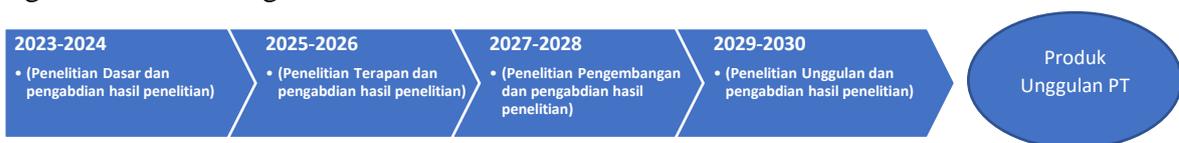
4.1 Capaian Penelitian dan Pengabdian

Setiap penelitian yang dilaksanakan harus diarahkan pada pencapaian target yang telah ditetapkan fakultas dan universitas, baik secara kuantitatif maupun kualitatif yaitu:

- a. Secara kuantitatif (jumlah), yaitu banyaknya hasil penelitian dan pengabdian yang dilaksanakan untuk selanjutnya dihitung rasionya terhadap jumlah dosen tetap. Secara kumulatif, pencapaian target realisasi penelitian dan pengabdian adalah sebanyak dua kali jumlah dosen tetap, atau setiap dosen tetap memiliki kewajiban untuk melaksanakan penelitian dan pengabdian minimal dua kali dalam satu tahun akademik.
- b. Secara kualitatif, hasil penelitian dan pengabdian dilihat dari mutu penelitian dosen dan atau mahasiswa dengan mengukurnya melalui outcome (manfaat) penelitian dan pengabdian bagi peningkatan nilai kehidupan dan kesejahteraan masyarakat. Semakin tinggi nilai manfaat dan semakin luas masyarakat yang dapat memanfaatkan hasil penelitian dan pengabdian maka semakin baik kualitas penelitian dan pengabdian yang dilakukan.

4.2 Strategi Penelitian dan Pengabdian

Rencana Induk Pengembangan (RIP) Penelitian dan Pengabdian Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang merupakan rencana berupa milestone dalam jangka 7 tahun di mana penelitian dan pengabdian dosen dan mahasiswa yang arah luarannya berupa produk unggulan Universitas. RIP Penelitian dan Pengabdian terdiri dari empat tahap di mana setiap tahap direncanakan dua tahun. Rumusan yang tercantum dalam dokumen RIP ini fleksibel/tidak kaku, tetapi tetap masih mempunyai arah yang jelas. Adapun Rencana Induk Pengembangan (RIP) Penelitian dan Pengabdian sebagaimana digambarkan dalam gambar 1 berikut.



Gambar 1. MileStone Penelitian dan Pengabdian Unhasy Tebuireng Jombang

Dari gambar 1 dapat dilihat bahwa jangka panjang penelitian dan pengabdian direncanakan dalam 15 tahun. Tahapan tersebut tetap disesuaikan dengan periode kepemimpinan Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang Rencana Induk Pengembangan (RIP) penelitian dan pengabdian dibuat sebagai acuan universitas dan fakultas sehingga dapat mensinergikan langkah-langkahnya. Adapun penjabaran dari milestone pada gambar 1 adalah sebagai berikut:

1. Penelitian Dasar dan Pengabdian Hasil Penelitian (2023-2024)

Adapun tema-tema penelitian yang dapat diambil adalah sebagai berikut:

Bidang Pendidikan : kebijakan pendidikan, perbaikan dalam bidang pendidikan, teknologi pendidikan

Bidang Ekonomi : ekonomi dan kewirausahaan yang mengarah pada penguatan ekonomi makro dan makro

Bidang Hukum : perkawinan & warisan, hukum jaminan, hukum ekonomi syariah, perlindungan konsumen

Bidang Dakwah : dakwah keislaman, komunikasi kontemporer, komunikasi dan media, media digital Bidang Teknik dan Teknologi Informasi: mengarah pada inovasi dan teknologi

2. Penelitian Terapan dan Pengabdian Hasil Penelitian (2025-2026)

Adapun tema-tema penelitian yang dapat diambil adalah sebagai berikut:

Bidang Pendidikan : penerapan kebijakan pendidikan, penerapan teknologi pendidikan

Bidang Ekonomi : penerapan dokumen kebijakan penguatan ekonomi dan SDM

Bidang Hukum : penerapan hukum perkawinan & warisan, penerapan hukum jaminan, penerapan hukum ekonomi syariah, penerapan hukum perlindungan konsumen

Bidang Dakwah : penerapan dakwah keislaman, penerapan komunikasi kontemporer, penerapan komunikasi dan media, penerapan media digital

Bidang Teknik dan Teknologi Informasi : penerapan teknologi dan rekayasa untuk penguatan ekonomi dan kualitas hidup masyarakat

3. Penelitian Pengembangan dan Pengabdian Hasil Penelitian (2027-2028)

Adapun tema-tema penelitian yang dapat diambil adalah sebagai berikut:

Bidang Pendidikan : penerapan kebijakan pendidikan, penerapan teknologi pendidikan

Bidang Ekonomi : pengembangan kebijakan ekonomi dan SDM

Bidang Hukum : pengembangan produk hukum

Bidang Dakwah : pengembangan penggunaan media digital, pengembangan konten

Bidang Teknik dan Teknologi Informasi : pengembangan teknologi dan rekayasa

4. Penelitian Unggulan dan Pengabdian Hasil Penelitian (2027-2028)

Adapun tema-tema penelitian yang dapat diambil adalah sebagai berikut:

Bidang Pendidikan : penelitian produk unggulan bidang pendidikan

Bidang Ekonomi : penelitian unggulan produk kebijakan ekonomi dan SDM

Bidang Hukum : penelitian unggulan produk hukum

Bidang Dakwah : penelitian unggulan media digital

Bidang Teknik dan Teknologi Informasi : penelitian unggulan teknologi dan rekayasa

Upaya-upaya yang dilakukan LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang untuk mewujudkan rencana jangka panjang penelitian dan pengabdian adalah sebagai berikut:

1. Realisasi program yaitu mewujudkan kegiatan penelitian dan pengabdian dilakukan dengan cara melaksanakan peningkatan kemampuan SDM dengan pelatihan, workshop/seminar, serta pemberian reward dan kemudahan dalam pelaksanaan penelitian dan pengabdian baik melalui pemberian insentif, penambahan kouta hibah internal maupun peningkatan dana hibah internal.
2. *Capacity movement* yaitu peningkatan kapasitas dan kapabilitas SDM melalui pemetaan sesuai keahlian dosen, serta pembentukan kelompok keilmuan
3. *Production* yaitu dihasilkannya produk unggulan hasil penelitian dan teknologi tepat guna dilakukan dengan meningkatkan jurnal yang sudah ada di LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang menjadi jurnal nasional terakreditasi, meningkatkan jumlah publikasi hasil penelitian ke dalam jurnal akreditasi nasional terutama S1 dan S2 serta jurnal internasional terutama jurnal Scopus, meningkatkan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) terutama Hak paten dan hak merk

4. *Network Expansion* yaitu mengembangkan serta memperkuat jejaring kelembagaan baik perguruan tinggi, dinas maupun stakeholder dalam hal luaran penelitian dan pengabdian baik secara nasional maupun regional yaitu dengan melakukan promosi hasil penelitian dan pengabdian.

Adapun implementasi yang dilakukan oleh LPPM Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang dalam mewujudkan pelaksanaan penelitian dan pengabdian sebagaimana digambarkan dalam diagram berikut.



Gambar 3. Road Map Penelitian dan Pengabdian Tahun 2023-2030

Untuk mencapai rencana penelitian dan pengabdian untuk jangka panjang, perlu disusun indikator sebagai acuan keberhasilan rencana. Adapun indikator sebagaimana pada tabel 1 berikut

Tabel 2. Indikator Capaian Penelitian dan Pengabdian

Indikator Bidang	Indikator Unit	Target Tahun 2023-2028
Jumlah penelitian dan pengabdian pada publikasi internasional	Jumlah publikasi Q1-Q4	Sesuai dengan judul proposal yang didanai internal dan eksternal
Jumlah jurnal LPPM terakreditasi nasional	Jumlah jurnal LPPM yang memperoleh akreditasi nasional	3
Rasio Sitasi Dosen	Diseminasi hasil peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian	1:5
Jumlah penelitian dan pengabdian pada publikasi nasional	Jumlah publikasi S1-S5	Sesuai dengan judul proposal yang didanai internal dan eksternal
	Jumlah publikasi yang terbit di prosiding terindeks	Sesuai dengan judul proposal yang didanai internal dan eksternal
Tersusunnya roadmap penelitian dan pengabdian	Terimplementasinya roadmap penelitian	80%
	Terimplementasinya roadmap pengabdian	80%
Jumlah penghargaan atas karya dan dampak hilirisasi inovasi	Jumlah penghargaan dari institusi luar Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang tingkat nasional untuk kategori kewirausahaan berbasis inovasi	3
	Jumlah penghargaan dari institusi luar Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang tingkat nasional untuk kategori startup berbasis inovasi	3
Jumlah KI yang didaftarkan	Jumlah KI yang didaftarkan (paten, non paten)	Sesuai dengan judul proposal yang didanai internal dan eksternal
Kinerja pengabdian	Jumlah luaran pengmas Internal Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang & Eksternal Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang	Sesuai dengan judul proposal yang didanai internal dan eksternal
Jumlah Dosen Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang yang Berpartisipasi dalam Pertemuan-Pertemuan Ilimiah Internasional Bereputasi	Jumlah dosen Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang yang berpartisipasi dalam pertemuan-pertemuan	80%

	ilmiah internasional bereputasi	
Jumlah sitasi per dosen	Jumlah sitasi dosen pada jurnal S1 dan S2	1:3
	Jumlah sitasi dosen pada jurnal Scopus	1:3
Jumlah publikasi yang disitasi	Jumlah artikel dosen yang disitasi	Sesuai artikel yang disubmit
Jumlah pendampingan inovasi hasil penelitian dan pengabdian	Jumlah pendampingan pengelolaan inovasi hasil penelitian/pengabdian	5
Jumlah inovasi untuk dimanfaatkan masyarakat	Jumlah inovasi yang Dihasilkan	5
	Jumlah startup yang diinkubasi oleh inkubator Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang	5
Persentase ketaatan, ketepatan waktu, dan kualitas pengadaan dan Pemeliharaan Sarpras sesuai dengan kebutuhan Tridharma	Jumlah Peralatan Pendukung Laboratorium	60%
Persentase pemenuhan SDM sesuai dengan jumlah dan kompetensi yang dibutuhkan Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang	Jumlah pelatihan yang Diikuti	50%
	Penguatan Sumber Daya Manusia (SDM) pelayanan dan pendampingan inovasi, HKI	80%

4.3 Skema Pelaksanaan dan Pendanaan Penelitian dan Pengabdian

Pelaksanaan tugas-tugas penelitian dilakukan melalui berbagai skema, yaitu sebagai berikut:

- a. Penelitian/pengabdian dilakukan oleh seorang dosen Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang sebagai peneliti/pengabdi utama (peneliti/pengabdi tunggal),
- b. Penelitian/pengabdian dilakukan oleh lebih dari satu dosen dalam satu Universitas,
- c. Penelitian/pengabdian dilakukan oleh seorang atau lebih dosen Prodi berkolaborasi dengan peneliti/pengabdi dari Prodi, namun masih pihak internal institusi, baik pada tingkat fakultas maupun universitas,
- d. Penelitian dilakukan oleh seorang atau lebih dosen prodi berkolaborasi dengan peneliti/pengabdi dari luar Prodi dan dari luar institusi.

Sumber pendanaan pelaksanaan penelitian, dapat diperoleh melalui beberapa skema, yaitu:

- a. Dana penelitian/pengabdian mandiri (peneliti),
- b. Dana internal universitas,
- c. Dana penelitian/pengabdian kemitraan,
- d. Dana penelitian/pengabdian unggulan,
- e. Dana penelitian/pengabdian internasional,
- f. Dana penelitian/pengabdian hibah Dikti dan lembaga lainnya

Sumber pendanaan pelaksanaan, dapat diperoleh melalui dua skema, yaitu: sumber dana internal dan eksternal universitas.

BAB V

PENUTUP

Dengan selesainya roadmap penelitian dan pengabdian ini, diharapkan setiap penelitian yang dilakukan mengacu pada subyek-subyek keilmuan yang telah digariskan, yang semuanya bermuara pada peningkatan dan penguatan subyek keilmuan.

Keberhasilan roadmap penelitian dan pengabdian ini, juga menjadi harapan nyata bagi pembangunan pendidikan dan pembangunan masa depan generasi bangsa pada umumnya dan kabupaten Jombang khususnya. Segenap civitas akademika Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang hanya tersedia satu jalan untuk menuju cita-cita luhur yang digariskan dalam RIP Universitas Hasyim Asy'ari Tebuireng Jombang tahun 2023-2028 ini, yaitu bekerja keras dan sungguh-sungguh serta selalu berdoa kepada Tuhan Yang Maha Esa

DAFTAR PUSTAKA

Rencana Induk Pengembangan (RIP) UNHAS 2015-2026



UNIVERSITAS HASYIM ASY'ARI TEBUIRENG JOMBANG

Jl. Irian Jaya No.55, Cukir, Kec. Diwek, Kabupaten Jombang,
Jawa Timur 61471 Phone: (0321) 861719

